

Directiebeoordeling 2019 en CO₂ Reductiebeleid 2020

23 maart 2020

1 INLEIDING

Kwaliteit, arbeidsomstandigheden en milieu behoren tot basiselementen van Gebr. Min Holding B.V. Dit houdt in dat wordt gestreefd naar een continue verbetering van de werkomstandigheden en werkmethoden, waarbij ongevallen, letsel, ziekte en materiele en milieuschade zoveel mogelijk wordt voorkomen. Vanuit deze visie streven wij ook naar een reductie van de CO₂ emissie. Dit wordt ook uitgedragen d.m.v. de directieverklaring. Ons bedrijf wil concreet en aantoonbaar maken dat we ons inspannen om CO₂ te reduceren. Daarvoor hebben wij de directiebeoordeling uitgevoerd en het reductiebeleid opgesteld.

2. DIRECTIEBEOORDELING 2019

Elk jaar zal de werkelijke situatie worden getoetst met de verwachte situatie. Tijdens deze directiebeoordeling wordt de CO₂ prestatieladder als management systeem beoordeeld op blijvende geschiktheid, implementatie, adequaatheid en effectiviteit. De directiebeoordeling is gebaseerd op inzicht uit de onderstaande onderzoeken:

Energiestromen

Energiestromen zijn alle 'stromen' binnen ons bedrijf die CO₂ uitstoot met zich meebrengen. Onze energiestromen worden jaarlijks geïnventariseerd en gerapporteerd middels de 3.A.1 emissie inventaris scope 1&2 conform ISO 14064-1.

Status/acties maatregelen voorgaande en laatste interne audits, directiebeoordelingen en audits van de ladder CI

Naar aanleiding van de interne audits zijn geen corrigerende- of preventieve maatregelen noodzakelijk.

Relevante externe- en interne veranderingen

Er zijn geen veranderingen die van invloed zijn op het managementsysteem.

Beoordeling van het energiebeleid en communicatie, energieprestaties

Op basis van de documenten (emissie inventaris, energiebeoordeling, energie management actieplan en interne controle) kan worden geconcludeerd dat de CO₂ prestatieladder doeltreffend en effectief is met betrekking tot:

- Het verkrijgen van inzicht, het inzicht is door de verzameling van data toegenomen
- Het behalen van reductie, dit kan verder worden verbeterd, zie hiervoor de maatregelen in par. 4.
- Transparantie door middel van communicatie over de doelstellingen en resultaten
- Het nadenken over- en participeren in initiatieven in de markt.

De wijziging van CO₂ emissie in 2019 t.o.v. 2018 is voornamelijk toe te schrijven aan Scope 1:

- Afname van het aantal draai uren van de rupsmachines bij Min
- Een toename van het aantal draai uren van kleinere- en mobiele machines
- Een wisselend beeld m.b.t. de verbruikscijfers per machine:
Een hoger verbruik van de mobiele kraan Terex en de shovel Volvo L70F
- Lichte toename van het aantal transportkilometers
- Nagenoeg gelijkblijvend verbruik/kilometer van de vrachtauto's, hoger verbruik van de 10x4.
- Afname van het energieverbruik van het kantoor en werkplaats (scope 1+2).

Effectiviteit van maatregelen

Uit bovengenoemde documenten blijkt dat het verbruik van diesel verreweg het grootste aandeel heeft in de CO₂ uitstoot van Gebr. Min Holding B.V.

Voor de grondverzetmachines (projectlocaties) is de CO₂ reductiedoelstelling het terugbrengen van de CO₂ emissie per machine, gerelateerd aan het aantal draaiuren. In 2019 is het verbruik per uur toegenomen. Dit wordt door verschillende oorzaken worden verklaard waardoor de effectiviteit van de genomen maatregelen niet meetbaar is:

- De inzet op type werk (zwaar- of licht werk);
- De veroudering van een aantal machines;
- Het afzetten van de machines als deze niet worden gebruikt, dit heeft een negatief effect op het verbruik per uur, maar uiteraard wel een positief effect op de totale CO₂ emissie.

Voor de vrachtauto's (mobiliteit) is de doelstelling om de CO₂ emissie per gereden kilometer terug te brengen. In 2019 is het verbruik per kilometer nagenoeg gelijk aan 2018, en wel beduidend lager dan de jaren 2014 – 2016. Hieruit kan worden geconcludeerd dat de investering in zuinigere vrachtauto's (2017) effectief is. Hier komt nog als extra effect bij dat het laadvermogen per vrachtauto met 15% is toegenomen. Dat betekent 15% minder vervoerkilometers bij gelijkblijvende productie. Ook hier is de inzet op het type werk/project van invloed op het verbruik (o.a. korte of lange ritten), en de cijfers niet altijd goed te vergelijken.

De Appgroep voor chauffeurs (transport app) is gestart, hetgeen heeft geresulteerd in minder transportkilometers, alhoewel het werkelijke effect hiervan moeilijk meetbaar is.

Algemene conclusie beoordeling CO₂ prestatieladder

De CO₂ prestatieladder functioneert effectief en doeltreffend. Er is geen wijziging in het beleid het komend jaar.

3. DOELSTELLINGEN Scope 1 en 2

De doelstellingen hebben betrekking op scope 1 en scope 2 van de CO₂ footprint. De scope 1 emissies ofwel de directe emissies hebben betrekking op het gasverbruik om de gebouwen te verwarmen en het brandstofverbruik van ons eigen wagenpark/materiaal/materieel. De scope 2 emissies ofwel de indirecte emissies hebben betrekking op het elektriciteitsverbruik.

De **hoofddoelstelling** is een totale reductie van 4,4 % in 2025, ofwel 33 ton, bij gelijkblijvende productiviteit ten opzichte van het referentiejaar 2015 (757 ton). Dit betekent een streefwaarde voor de uitstoot van **724 ton in 2025** bij gelijkblijvende productiviteit.

Een **afspiegeling** van de productiviteit is het aantal FTE in dienst. In het referentiejaar 2015 had de holding 45 FTE in dienst. Dit wordt vertaald in een maximale CO₂ uitstoot van **16,0 ton per FTE in 2025**.

De Scope 1 doelstelling is het bereiken van 2% reductie per machine/vrachtauto in 2025 ten opzichte van 2015 per draaiuur/kilometer. Naast deze meetbare doelstellingen wordt naar een zo groot mogelijke CO₂ reductie gestreefd door het aantal transportbewegingen en draai-uren te beperken.

In 2019 is deze doelstelling gerelateerd aan het aantal FTE behaald. Het aantal FTE bedroeg gemiddeld 51, de CO₂ uitstoot bedroeg 15,5 per FTE (< 16,0). Wij streven echter naar een verdere reductie.

De Scope 2 doelstelling zal worden behaald na het inkopen van alternatieve energie in plaats van "grijze stroom". In 2019 is electra verbruik wel significant gedaald, met als resultaat een reductie van 6,4 ton CO₂ uitstoot ten opzichte van 2018.

Scope 1 doelstelling	Scope 2 doelstelling	
2 % CO ₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2015 per gereden kilometer of draai-uur	96 % CO ₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2015	

Reductie doelstelling in 2025 t.o.v. 2015 (757 ton):

Scope 1: 2% x 738 = 15 ton

Scope 2: 96% x 19 = 18 ton

4. MAATREGELLEN 2020

Bronnen

De maatregelen om CO₂ reductie te beperken zullen zich voornamelijk richten op het beperken van het brandstofverbruik. De maatregelen zijn mede genomen naar aanleiding van de maatregelenlijst.

In onderstaand overzicht (besluiten en maatregelen) worden de maatregelen benoemd om de in paragraaf 3 benoemde doelstellingen te realiseren.

Bronnen:

- 2.A.3 Energiebeoordeling
- Intern auditverslag CO₂ reductie
- brainstorm/ overleg tussen directie en bedrijfsleiding tijdens management overleg.
- Ideeën van personeel, o.a. via uitvoerdersoverleg en cao-overleg
- De via de website van SKAO ingevulde maatregelenlijst

Budget

Er zal voldoende tijd en middelen worden vrijgemaakt om de doelstellingen te bereiken. Voor concreet onderzoek en opleidingen, het bezoeken van seminars/netwerkbijeenkomsten e.d. is een budget beschikbaar van € 5.000,--. Dit is naast de investeringskosten van de te nemen maatregelen.

Besluiten en maatregelen 2020

- Het opstellen en monitoren van verbruikscijfers en verfijnen
- Het per app communiceren van data sheets per (grote) machine en vrachtauto
- Het uitwerken van reductiedoelstellingen per machine
- Het onderzoeken en testen van het brandstofgebruik bij investeringen

- Het periodiek aanbieden van cursus het nieuwe rijden/het nieuwe draaien (1x/5 jaar)
- Herhalingscursus "Het nieuwe rijden" eind 2020 / begin 2021 inplannen
- Vervangen van oude machines voor nieuwe zuinigere machines
- Toepassen lokale onderaannemers (keten) en beperken transportkilometers
- Onderzoek naar alternatieve brandstoffen HVO (groene brandstoffen)
- App groep chauffeurs beter benutten voor combinatievrachten
- Aanschaf compacte machines indien mogelijk, bijvoorbeeld minishovel, i.p.v. grote-
- Onderzoek aanschaf zonnepanelen (scope 1), eventueel samen met Tambach op het terrein.

Overzicht maatregelen en toetsing aan de maatregelenlijst van SKAO

Van de maatregelenlijst zijn of worden de volgende maatregelen genomen (zie ook bijlage aangepaste maatregelenlijst SKAO):

Gebouwen

De energiemaatregelen voor gebouwen (groene stroom/Bergen Energie) worden genomen als er meer duidelijkheid komt de bouw van het nieuwe kantoor (na 2025). Het nieuwe (tijdelijke) kantoor is in 2017 voorzien van nieuw dubbel glas rondom, led verlichting en een nieuwe zuinige verwarmingsketel (vervanging) is geplaatst in 2018.

Er zijn bewegingssensoren t.b.v. de verlichting van de loodsen geplaatst.

De nieuwe werkplaats is voorzien van lage temperatuur verwarming.

Mobiliteit

Beleid t.a.v. aanschaf van nieuwe personenauto's is vooruitstrevend (gemiddelde uitstoot tussen 110 en 95 gr/km)

Stimuleren zuinig rijden d.m.v. monitoring is standaard (jaarlijkse terugkoppeling vrachtwagencchauffeurs).

Stimuleren elektrisch rijden is ambitieus: Bij elk vast kantoor is een laadpunt. Bovendien kan bij de bouwkeet worden opgeladen.

In 2019 is geïnvesteerd in een nieuwe vrachtwagen (Paape) ter vervanging van een oude-. Bij de investeringsbeslissing is het verbruik (en daarmee CO₂ uitstoot) een belangrijke factor. De Volvo truck (Euro 6) kwam hier het beste uit.

In 2020/2021 wordt de cursus "Het nieuwe rijden" herhaald voor de chauffeurs van vrachtauto's.

Onderaannemers

Reisafstand weegt mee in de selectieprocedure (onder andere voor straatmakers, inhuur mobiele werktuigen, aanbrengen markeringen en aanbrengen putranden). Deze doelstelling is vooruitstrevend.

Bouwmaterieel

Monitoring van brandstofverbruik voor minstens 75% van het aantal mobiele werktuigen. Deze doelstelling is ambitieus. Het in kaart brengen van gedifferentieerd gebruik diesel en indien dit relevant is koppelen aan de inzet en of de draaiuren. Hierdoor wordt beter inzicht verkregen in de grootste verbruikers en dit zal het bewustzijn van het verbruik vergroten. De CO₂ manager is verantwoordelijk voor de uitvoering van deze maatregel. Het resultaat is een periodiek overzicht met de machines, het verbruik en de draai uren.

Cursus "Het nieuwe draaien". Alle machinisten hebben deze cursus in december 2015 gevolgd. Deze doelstelling is ambitieus. De voortgang wordt gemeten door de ontvangst van certificaten in de personeelsdossiers. Na 5 jaar wordt deze cursus herhaald.

Aanschaf zuinigere machines: Er wordt in meer dan 75% van de investeringen aantoonbaar rekening gehouden met het verbruik bij de aanschaf van mobiele werktuigen. Deze doelstelling is ambitieus. De verantwoordelijke voor deze maatregel is directeur A.P.N. Min. Vervangingsinvestering in energiezuinig materieel in 2019: Een Ahlman shovel AZ150f met een laag verbruik. In 2020 mogelijk vervangen van een oude shovel en aanschaffen van een compacte shovel met een lager verbruik.

Bouw Transport

Stimuleren zuinig rijden: Alle chauffeurs hebben de cursus "Het nieuwe rijden" gevolgd. Deze doelstelling is ambitieus. De voortgang wordt gemeten door de ontvangst van certificaten in de personeelsdossiers. Herhalen van deze cursus elke 5 jaar. Wordt ingepland voor 2020/2021.

Bij aanschaf van nieuwe vrachtwagens wordt gekozen voor vrachtwagens met brandstofverbruik dat minimaal 15% lager ligt dan de standaard in de markt. Deze doelstelling is vooruitstrevend.

In 2019 is geïnvesteerd in een nieuwe zuinige vrachtauto (Paape).

De hoeveelheid verbruikte diesel wordt voor de onderdelen mobiliteit en projecten gekoppeld aan de draaiuren of de gereden kilometers. Hierdoor is beter inzicht verkregen in de grootste verbruikers en wordt het bewustzijn van het verbruik vergroot. Het brandstofverbruik wordt vanaf 2020 periodiek (2x/jaar) teruggekoppeld naar de chauffeurs (Standaard maatregel), in de toekomst per app.

Het mogelijk maken om op meerdere plekken te tanken, zodat hiervoor niet hoeft te worden omgereden. Tot op heden is er een contract met Esso, de pompdichtheid van de leverancier zal hierbij een rol spelen. Het aantal Esso tankstations rond Bergen en Egmond wordt uitgebreid.

Bouw Bouwplaats

Op alle bouwplaatsen worden rijplaten toegepast om de rolweerstand te verminderen (standaardmaatregel) Dit wordt project specifiek beoordeelt.

Kwantificering van het besparingspotentieel

Om onze reductiedoelstellingen te halen worden zogenaamde KPI's (kern prestatie indicatoren) vastgesteld om de voortgang te kunnen monitoren. In onderstaande tabel is het besparingspotentieel voor 2015 t/m 2025 aangegeven (o.b.v. hoeveelheden 2015)

Omschrijving maatregel	Reductie CO-2 uitstoot	Ton	% / scope	KPI	Realisatie effect
Scope 1 (2015: 738 ton)					
Bewustwording "Het nieuwe rijden" en herhalingscursus per 5 jaar	1,5% x 352 ton	5	0,7 %	Brandstofverbruik Vrachtauto's	2016/2021
Bewustwording "Het nieuwe draaien"	1,5% x 311 ton	4	0,5 %	Brandstofverbruik Grote machines	2016
Vervangingsinvestering van 3 Vrachtauto's in 2017 en 1 in 2019	5% x 42176 x 3,23	7	0,9 %	Brandstofverbruik Vrachtauto's	2018/2020
Bronneringspomp PT 150	15% x 3147 ltr	1,5	0,2 %	Brandstofverbruik	2017
Mobiele kraan Liebherr 2 stuks**	5% x 15080	2,5	0,7 %	Brandstofverbruik	2016
Aanschaf nieuwe shovel AZ150	3% x 1270 ltr (hvh 2019)			Brandstofverbruik	2020
Aanschaf nieuwe rupskraan ipv JCB	3% x 8892 ltr (hvh 2019)	1	0,2 %	Brandstofverbruik	2022
Totaal scope 1		21	>2 %		
Scope 2 (2015: 19 ton)					
Inkoop groene stroom/opwekken	95 % x 19 ton	18	95 %	Inkoop groene stroom	2025
Bewustwording/sensoren/ledlampen	5% x 3,9 ton	0,2	0,5 %	Verbruik elektra	2018
Totaal scope 2		18	95 %		

*De 3 vrachtauto's die vervangen worden gebruikten 42176 liter brandstof in 2015,

**Het verbruik van de mobiele kranen van Min en Paape samen (inruil 8 november 2015)

5 BEHEERSING MIDDELS ENERGIEMEETPLAN

Belangrijk onderdeel van ons CO₂ reductiebeleid is het energie meetplan, als één van de eisen uit een energie management actieplan conform ISO 50001 (zie 3.B.2 Energiemanagement-actieplan). In dit energie meetplan is vastgelegd hoe de doelstellingen die we hebben geformuleerd bewaakt worden, namelijk door de jaarlijkse vaststelling van onze CO₂ footprint. Daarnaast houden we via monitoring op KPI's de voortgang in maatregelen bij.

De KPI's zijn vooralsnog de absolute verbruikscijfers gemeten over het hele jaar. Op basis hiervan kunnen de KPI's voor aan aantal onderdelen (bijvoorbeeld voor grote machines en vrachtauto's) worden gerelateerd aan afgelegde kilometers en draaiuren. Hierdoor wordt een specifiek inzicht verkregen in het brandstofverbruik per machine.

Voor de jaarlijkse vaststelling van onze CO₂ footprint is eenduidigheid in het meten van de verschillende energiestromen belangrijk, hiervoor is onderstaand plan opgesteld. Weergegeven is wanneer energiefactoren gemeten worden, door wie en waar de informatie verkregen kan worden.

Energiefactor	Meetmoment	Wie	Hoe/Waar
Brandstofverbruik - Diesel - Rode gasolie - Benzine niet rijdend materieel - Propaangas heftruck - Propaangas keten - Lasgas werkplaats	2x per jaar	CO ₂ -manager	Facturen leveranciers Overzichten administratie
Elektriciteitsverbruik - Kantoor + Werkplaats - Projecten	2x per jaar	CO ₂ -manager	Facturen leveranciers
Aardgasverbruik - Kantoor - Werkplaats	2x per jaar	CO ₂ -manager	Facturen leveranciers
Vliegkilometers	N.v.t.	CO ₂ -manager	N.v.t.

De bovenstaande informatie voor scope 1&2 wordt gedocumenteerd in de CO₂ footprint berekening van ons bedrijf welke voldoet aan ISO 14064-1 (zie 3.A.1 *Emissie inventaris*). In die emissie inventaris wordt apart beschreven hoe de berekening is gemaakt en hoe de input exact verkregen is. Hiermee wordt de juistheid en de herhaalbaarheid van de methode gewaarborgd.

6 INTEGRATIE MET KWALITEITSZORGSTEEEM

De wijze waarop wij ons CO₂ reductiebeleid uitvoeren is onderdeel is van het kwaliteitssysteem en dit is vastgelegd op de volgende manier:

- Een paragraaf uit het kwaliteitshandboek waarin direct de link wordt gelegd met het CO₂ reductie beleid (zie procedure 100 par. 1.2)
- De resultaten worden teruggekoppeld aan directie waardoor sturing ontstaat en continue verbetering.

7 ROLOMSCHRIJVING CO₂ MANAGER

De verantwoordelijke om uitvoering te geven aan het CO₂ reductiebeleid bij ons bedrijf is de CO₂ manager, hij heeft tevens de functie van bedrijfsleider. Hij voert wekelijks overleg met de directie. Hieronder zijn de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden beschreven die bij deze rol horen.

1. Energiestromen

- Verantwoordelijk voor een up-to-date overzicht van alle energiestromen.
- Taak om deze lijst te kwantificeren en bij te houden.
- Bevoegd om (deel)taken te delegeren.

2. Doelstellingen

- Met directie samen verantwoordelijk voor het behalen van de CO₂-reductiedoelstellingen.
- Taak om bijbehorende taakstellingen uit te voeren.
- Bevoegd om (deel)taken te delegeren.

3. Ontwikkelingen

- Verantwoordelijk voor continu overzicht van ontwikkelingen in de sector/keten en de technologie die van invloed kan zijn op het bedrijf.
- Taak om brainstormsessies te organiseren om dit overzicht up-to-date te houden.
- Taak om ontwikkelingsprojecten op te zetten uitgroeiend naar sectorbrede CO₂ reductieprogramma's.
- Bevoegd om acties uit te zetten.

4. Externe belanghebbenden

- Verantwoordelijk voor continu overzicht van externe belanghebbenden.
- Taak om brainstormsessies te organiseren om dit overzicht up-to-date te houden.
- Taak om dialoogsessies te organiseren en resultaten te analyseren.
- Bevoegd om acties uit te zetten.

5. Implementatie

- Verantwoordelijk voor algemene kennis / bewustzijn CO₂-reductiebeleid bij alle medewerkers van ons bedrijf.
- Taak om het CO₂-reductie programma uit te voeren en te voorzien van continue verbetering.
- Bevoegd om taken te delegeren / acties uit te zetten.